

Un Directeur Financier externalisé : pour qui ? Pour quoi ?

QU'EST-CE QU'UN DAF EXTERNALISÉ ?

C'est un Directeur Financier non salarié qui intervient uniquement sur honoraires et au rythme défini avec l'entreprise :

- plusieurs jours par mois d'accompagnement sur le long terme, on parle alors de « temps partagé »,
- ou à plein temps sur une période courte et on parle plutôt de « management de transition ».

L'objectif est le même : apporter à l'entreprise, ponctuellement et « à la carte », une compétence réactive, opérationnelle et de haut niveau.

COMMENT ?

Les DAF du cabinet sont tous très expérimentés et, en particulier, ils ont systématiquement acquis une expérience significative dans le domaine d'activité de nos clients, ce qui est particulièrement apprécié des dirigeants.

Le retour sur investissement est dès lors très rapide et j'en veux pour preuve les 100% de satisfaction dont bénéficie le cabinet depuis sa création.

POUVEZ-VOUS NOUS DONNER DES EXEMPLES D'INTERVENTIONS ?

Nos DAF interviennent dans tous les domaines administratifs et financiers de l'entreprise ! Y compris souvent sur la gestion des ressources humaines dans le cas des PME, pour lesquelles le DAF doit impérativement être **polyvalent**. Quelques exemples : faire évoluer un système d'information, monter un dossier de financement, mettre en place un contrôle de gestion, réaliser un audit de cession ou d'acquisition, business plan et plan de trésorerie, ... autant de projets de transformation chronophages dont le dirigeant peut ainsi déléguer la mise en œuvre.

QUI SONT VOS CLIENTS ?

Nous intervenons auprès de deux types de clientèle :

- **Le dirigeant de PME** qui ne sent pas encore prêt pour embaucher un DAF mais qui en ressent le besoin. Nous l'accompagnons jusqu'au jour où il pourra le faire : nous aurons alors réussi notre mission ! À ce stade, s'il le souhaite, nous pouvons aussi l'aider à recruter le bon profil.

- **La Direction Financière** déjà organisée d'une grande entreprise. Dans un contexte d'une équipe toujours trop réduite, le DAF en place, trouve dans l'externalisation une réponse immédiate pour initier, suivre ou finaliser un projet qui n'avance pas...

POURQUOI CHOISIR VOTRE CABINET ?

J'ai créé ce cabinet après plus de vingt ans d'expérience de DAF en PME et ETI, ce qui permet de nous différencier sur trois points :

- Une parfaite identification du **besoin**, en accord systématique avec le dirigeant,
- Un **ciblage** sans faute de l'intervenant,
- Un **réseau** très dense de compétences disponibles sur toute la France. Nous nous appuyons en particulier sur la DFCG, association performante et dynamique, qui regroupe 3000 adhérents. Celle-ci a d'ailleurs créé une procédure de labélisation du DAF en temps partagé que je recommande particulièrement à mes confrères financiers...

DSM-gestion est aussi un cabinet d'expertise comptable inscrit à l'Ordre de l'Île-de-France, gage de qualité de nos prestations.

QUEL EST LE COÛT D'UNE PRESTATION ET POUR QUEL ENGAGEMENT ?

Notre tarif est dans une fourchette de 800 à 1200€ par jour d'intervention. Cela dépend surtout de la complexité de la mission et donc de l'intervenant à trouver, du nombre de jours à investir, du lieu géographique (la région parisienne est plus chère...).

Il n'y a pas d'engagement dans le temps : une souplesse très appréciée qui renforce la confiance entre l'intervenant et le dirigeant.

COMMENT VOYEZ-VOUS ÉVOLUER LE MARCHÉ DU TEMPS PARTAGÉ ?

Il est étonnamment dynamique depuis quelques années en apportant un souffle disruptif à la profession. L'externalisation de la Direction Financière a un atout de taille pour l'entreprise : disposer d'une ressource souple, immédiate et de haut niveau agissant dans la confiance et la confidentialité. Nombreux sont celles qui en prennent conscience. ■



Xavier de Saint Marc

DSMgestion
CABINET DE DIRECTEURS FINANCIERS

Le temps se partage,
les **compétences** aussi

contact@dsm-gestion.com
www.dsm-gestion.com
+33 173 632 210

Inscrit à l'Ordre des Experts Comptables de Paris - Île-de-France

ILS NOUS ONT FAIT CONFIANCE

« Je recommande ce cabinet qui nous a apporté un très bon profil de DAF en temps partagé. Cette première expérience de Direction Financière externalisée, souple et réactive, est un succès. »

Gaëlle ABENSOUR,
Présidente de l'agence 4aooùt

« Nous apprécions beaucoup d'avoir à disposition plusieurs jours par semaine un spécialiste du cash management qui nous permet ainsi de monter en compétences sur ce domaine stratégique. »

Deborah BELLANGE,
Vice-Présidente du Directoire de **Focus Home Interactive**

« DSM-gestion nous a trouvé le CFO idéal pour notre structure toulousaine en développement. Nous apprécions particulièrement sa souplesse, son professionnalisme et sa capacité d'adaptation dans le cadre de notre LBO. »

Catherine HUARD,
Directrice Générale de **Hightekway / BGC31**

« Avec 2 journées par semaine, nous nous sommes offert une Direction financière de très haut niveau à coût abordable pour une PME et avons surtout constaté un retour sur investissement en moins de 6 mois. »

Jérôme TETU,
Président de **Diademys**

« DSM-gestion a su réaliser un audit très pertinent de notre Contrôle de Gestion dans un délai particulièrement contraignant. Notre Conseil d'Administration a décidé de reconduire son action pour les années qui viennent. »

Olivier CONSTANT,
Directeur Général du **CEREN**

Propos recueillis par Diane des Roches de l'agence « La Lettre Active ».